

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа № 19 села Луганское
Красноармейского района Саратовской области»

Принято:

Решением педагогического
совета
Апротокол № 5 от
«14» марта 2022 г.

Утверждаю:

Директор МБОУ
«СОШ №19 с. Луганское»
Н.А. Долбенчук
Приказ № 30 от
«15» марта 2022 г.



Среднесрочная программа развития

МБОУ «СОШ № 19 с. Луганское»

(в рамках проекта 500+)

с. Луганское, 2022

Наименование Программы	Среднесрочная программа развития МБОУ СОШ № 19 с. Луганское на 2022-2023 гг.
Цель и задачи Программы	<p>Освоение образовательного стандарта 100% обучающихся через реализацию мер по устранению или снижению факторов риска, связанных с дефицитом педагогических кадров, низким уровнем оснащения и низким качеством преодоления языковых и культурных барьеров.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Снизить или полностью устранить дефицит педагогических кадров; 2. Улучшить материально-техническое оснащение школы, обеспечить насыщенность образовательной среды; 3. Повысить предметную и методическую компетентность педагогов для работы с обучающимися, для которых русский язык не является родным, а также с низкомотивированными обучающимися и оказания учащимся дифференцированной поддержки; 4. Повысить учебную мотивацию обучающихся, способствовать ее сохранению на протяжении всех уровней обучения.
Методы сбора и обработки информации	<p>Основными методами сбора данных являются опрос, наблюдение, анализ и синтез информации.</p>
Целевые индикаторы и показатели программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Образовательный процесс в школе обеспечен педагогическими кадрами соответствующей квалификации и уровня образования на 100%. 2. Улучшено материально – техническое оснащение школы: отремонтированы и полностью оснащены кабинеты физики, химии и биологии. Оснащён необходимым оборудованием кабинет информатики. 3. 100% педагогов школы повысили профессиональную компетентность для работы с обучающимися, для которых русский язык не является родным.

<p>Сроки реализации Программы</p>	<p align="center">Январь 2022 - декабрь 2022</p> <p>I этап – аналитико-проектировочный: 01.02.2022 – 01.05.2022 гг.</p> <p>II этап – реализующий: 01.06.2022 -12.2022 гг.</p>
<p>Ожидаемые конечные результаты реализации программы.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Нагрузка педагогов не более 1,5 ставки. 2. Введение в штатное расписание ставки психолога или заключение Договора о совместной работе с психологом из Центра «Семья» КМР. 3. Обеспечение школы педагогическими кадрами соответствующей квалификации и уровня образования на 100%. 4. Открытие в рамках национального проекта «Образование» образовательного центра естественно-научной и технологической направленностей «Точка Роста» по физике, химии, биологии, технологии. 5. Педагоги школы повысили профессиональную компетентность и успешно работают с обучающимися, для которых русский язык не является родным. 6. Уровень обученности – 100%. 7. Качество знаний повышено до 27%.
<p>Основные мероприятия или проекты</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание условий для привлечения в школу необходимых педагогических кадров, молодых специалистов. 2. Привлечение к работе студентов старших курсов педагогических ВУЗов и колледжей. 3. Внедрение технологии персонального сопровождения в процессе обучения для работы с обучающимися, для которых русский язык не является родным. 4. Индивидуальные программы сопровождения каждого обучающегося, для которых русский язык не является родным. 5. Введение в штатное расписание ставки психолога или заключение Договора о совместной работе с психологом из Центра «Семья» КМР.
<p>Исполнители</p>	<p>Долбенчук Николай Анатольевич, директор МБОУ «СОШ № 19 с. Луганское»; Ершова Елена Петровна, заместитель директора по УВР; Шеина Ольга Петровна, заместитель директора по УВР; Долбенчук Светлана Ивановна, заместитель директора по ВР; Шашкина Н.В., социальный педагог, ответственный за службу</p>

	медиации; педагоги школы, обучающиеся и их родители.
Порядок управления	Корректировка программы развития будет происходить с учетом мнения педагогического совета, управление реализацией программы осуществляется директором МБОУ «СОШ № 19 с. Луганское» Долбенчуком Николаем Анатольевичем

I. Основные цель и задачи Среднесрочной программы, сроки и этапы ее реализации, перечень целевых индикаторов и показателей, отражающих ход ее выполнения.

Среднесрочная программа перехода школы в эффективный режим работы (далее Программа) является стратегическим документом, определяющим пути и основные направления развития школы на период с января 2022 года до конца 2022 года в логике современной государственной образовательной политики и с учетом потенциала саморазвития образовательного учреждения. Программа подготовлена рабочей группой школы.

Целью программы является освоения образовательного стандарта 100% обучающихся через реализацию мер по устранению или снижению факторов риска, связанных с дефицитом педагогических кадров, низким уровнем оснащения и низким качеством преодоления языковых и культурных барьеров.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих **задач**:

1. Снижен или полностью устранён дефицит педагогических кадров;
2. Улучшено материально-техническое оснащение школы, обеспечена насыщенность образовательной среды;
3. Повышена предметная и методическая компетентность педагогов для работы с обучающимися, для которых русский язык не является родным, а также с низкомотивированными обучающимися и оказана учащимся дифференцированная поддержка;
4. Повышена учебная мотивация обучающихся, сохранена на протяжении всех уровней обучения.

Ожидаемые результаты будут положительными если:

1. Созданы условия для привлечения в школу необходимых педагогических кадров, молодых специалистов.
2. Привлечены к работе студенты старших курсов педагогических ВУЗов и колледжей.
3. Внедрены технологии персонального сопровождения в процессе обучения для работы с обучающимися, для которых русский язык не является родным.

4. Введена в штатное расписание ставка психолога или заключён Договор о совместной работе с психологом из Центра «Семья» КМР.
5. Открыт в рамках национального проекта «Образование» образовательный центр естественно-научной и технологической направленностей «Точка Роста» по физике, химии, биологии, технологии.
6. Актуализирована система дополнительного образования в школе.

II. Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач.

Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и подпрограмм – антирисковых программ по соответствующим направлениям риска, активированным школой.

План реализации программы по устранению фактора риска

Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и комплексных проектов/подпрограмм – антирисковых программ по соответствующим направлениям риска, активированным школой.

Риск «Дефицит педагогических кадров»

Цель:

1. Снизить или полностью устранить дефицит педагогических кадров.

Задачи:

1. Провести мероприятия по привлечению молодых педагогов в школу.
2. Провести целенаправленную профориентационную работу.
3. Провести мероприятия по повышению престижа педагогических работников.

Ожидаемые результаты и критерии результативности Программы

Нагрузка педагогических работников не выше 1,5 ставки

Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственный	Участники
Встреча с выпускниками СНИГУ, ССУЗа	Июнь-июль 2022	фотоотчет Трудовой договор	Долбенчук Н.А.	Администрация
Рассылка писем на кафедры СНИГУ и педагогических колледжей с просьбой об оказании информационной поддержки по привлечению студентов 3-4 курсов педагогических колледжей и ВУЗов	Июнь-сентябрь 2022	Скриншоты страниц электронной почты	Долбенчук Н.А.	Администрация
Выявление учащихся 9-11 классов, склонных к профессиональной деятельности педагога путем анкетирования. Проведение индивидуальных бесед с учащимися и их родителями по результатам анкетирования по вопросу дальнейшего трудоустройства	Май 2022 г Май-июнь 2022 г	Результаты анкетирования Протокол беседы	Шашкина Н.В., Шпортун А.В. Шашкина Н.В., Шпортун А.В.	Соцпедагог, классные руководители 9,10 кл

Изучение инструктивных материалов по открытию профильных педагогических классов (при наличии запроса учащихся и их родителей)	Июнь-август 2022	Протокол заседания МС	Шейна О.П.	Учителя-предметники
Открытие профильного педагогического класса (при наличии запроса учащихся и их родителей)	Июнь-август 2022	Положение, рабочие программы, учебный план (при наличии запроса учащихся и их родителей)	Шейна О.П.	Учителя-предметники
Усиление профориентационной работы с учащимися 8-11 классов	Сентябрь-декабрь 2022 г	План работы с уклоном на педагогические специальности, пиар профессии педагога	Шашкина Н.В., Шпортун А.В.	Соцпедагог, классные руководители 8-11 классов
Оформление школы	Май-декабрь 2022 г	Фотоотчет	Долбенчук С.И	Педагогический коллектив
Проведение Дня самоуправления	Октябрь 2021	Фотоотчет, (сценарий)	Долбенчук С.И	Педагогический коллектив

Риск «Низкий уровень оснащения»

Цель:

1. Улучшить материально-техническое оснащение школы.

Задачи:

1. Создать нормативно-правовую базу для оказания платных образовательных услуг.
2. Актуализировать систему дополнительного образования в школе.
3. Открыть образовательный центр естественно-научной и технологической направленностей «Точка Роста».

Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственный	Участники
Мониторинг средств обучения и воспитания, необходимых для реализации образовательных программ начального общего, основного общего образования. Формирование плана материально-технического оснащения учреждения	Апрель 2022	Протокол	Долбенчук Н.А. директор	Администрация школы
Составление заявки на приобретение учебников и учебных пособий на 2022-2023 учебный год.	до 30 мая 2022	Приказ об утверждении перечня учебников на 2022-2023 уч.год	Сущевич Т.А. библиотекарь	Администрация школы
Самообследование.	Апрель 2022	Приказ о проведении самообследования ОУ	Ершова Е.П., Шейна О.П. ЗДУВР	Администрация школы
Заседания рабочей группы по разработке и реализации нормативно-правовой базы.	Июнь – август 2022	Приказ о создании рабочей группы; Положение о платных образовательных услугах; договор об оказании платных образовательных услуг	Долбенчук Н.А. директор	Администрация школы
Создание условий для развития	Июнь-август	Программы курсов	Долбенчук С.И., заместитель	Педагоги дополнительно

дополнительного образования с целью привлечения дополнительного финансирования	2022	дополнительного образования в системе ПФДО, ДОГОВОР сетевого взаимодействия	директора по ВР	го образования
Проведение капитального ремонта кабинетов физики, химии и биологии. Оснащение учебных кабинетов (физики, химии и биологии, технологии) современным образовательным оборудованием	Май – сентябрь 2022	Фотоотчет Договора с подрядчиками	Долбенчук Н.А. директор	Администрация, Педагогический коллектив
Подготовка учебных кабинетов и помещений школы к началу нового учебного года: текущий ремонт. Замена половое покрытие (линолеум) в кабинетах Сосновского филиала, кабинете 3 класса	Июнь-август – 2022	Фотоотчет Договора	Долбенчук Н.А. директор	Сотрудники школы, спонсоры, волонтеры
Замена учебной мебели в кабинетах начальных классов	июнь – 2022	Договора Фотоотчет	Долбенчук Н.А. директор	Администрация Сотрудники школы

Планируемые результаты:

1. 100% обеспечение обучающихся бесплатными учебниками и учебными пособиями в 2022-2023 учебном году.
2. Открытие образовательного центра естественно-научной и технологической направленности «Точка роста» по физике, химии, биологии, технологии.
3. Оказание платных образовательных услуг через курсы дополнительного образования.

Риск «Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров»

Цель: снижение доли обучающихся с рисками языковых и культурных барьеров, создание условий для формирования и развития языковой грамотности обучающихся.

Задачи:

1. Освоение образовательных программ детьми, имеющими языковые и культурные барьеры..
2. Формирование культурной компетентности обучающихся, имеющих языковые барьеры.
3. Повышать компетентность родителей обучающихся, испытывающих языковые барьеры, по изучению русского языка.
4. Воспитание толерантного сознания обучающихся школы.

Мероприятия	Сроки реализации	Показатель реализации	Ответственный	Участники
Проведение социологического исследования проблем и запросов детей. Выявление учащихся с неродным русским языком, испытывающих трудности в обучении.	Апрель 2022	Учет детей с неродным русским языком	Шеина О.П. ЗДУВР	Обучающиеся, родители (законные представители)
Проведение первичных диагностических срезов (выявление уровня владения	Май 2022	Аналитическая справка	Шеина О.П. ЗДУВР	Обучающиеся

обучающимися русским языком)				
Проведение открытых занятий по урочной и внеурочной деятельности по формированию языковой грамотности у обучающихся	Сентябрь - ноябрь, 2022	Доля обучающихся, участвующих в проведении открытых занятий, мероприятий	Учителя начальных классов: Давыдова А.А., Мелихова Н.В.	Обучающиеся
Обязательные дополнительные занятия и культурные мероприятия для детей, плохо или невладеющих русским языком (просмотр фильмов, использование компьютерных языковых программ, участие в театральных постановках, коллективные чтения книг и др.)	Май, ноябрь 2022	Доля обучающихся, участвующих в занятиях и повышающих уровень владения русским языком	Администрация школы	Классные руководители, обучающиеся
Консультация для родителей	Май, ноябрь, 2022	Доля родителей, посетивших консультации	ЗДУВР, педагог-психолог	Родители (законные представители) обучающихся
Проведение тренингов по основам межличностного общения в	Ноябрь, 2022	Доля обучающихся и родителей, участвующих в тренингах	Долбенчук С.И. ЗДВР, педагог-психолог	Родители (законные представители) обучающихся

мультикультурном обществе				ся
Организация работы межвозрастных разноуровневых языковых групп в системе воспитательной работы (волонтеры, Социально-кадетская организация «Юные казаки», секции волейбола, баскетбола, футбола и т.д.)	Май, ноябрь 2022	Доля обучающихся, участвующих в работе групп	Долбенчук С.И. ЗДВР, Шпортун А.В., преподаватель ОБЖ, Вагин Л.П., Шпортун А.В., учителя физической культуры	Учителя, обучающиеся
Проведение мероприятий, посвященных дружбе народов	Октябрь, 2022	Доля обучающихся и родителей, принявших участие в мероприятиях	Долбенчук С.И. ЗДВР, классные руководители	Обучающиеся, родители (законные представители)
Обеспечение информационной открытости в течение реализации мероприятий программы	Май, ноябрь 2022	Сайт школы Информационные стенды	Администрация школы, классные руководители	

Планируемые результаты:

1. Формирование мотивации к обучению у обучающихся с неродным русским языком.
2. Обеспечение психологического комфорта, ситуации успеха в обучении для учащихся с языковыми и культурными барьерами.
3. Формирование толерантной среды на основе ценностей многонационального российского общества.

III. Механизм реализации программы

Руководителем программы является руководитель МБОУ «СОШ № 19 с. Луганское», который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств (финансовый раздел программы опционален для участников проекта), а также определяет формы и методы управления реализацией программы. В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на ее реализацию, совершенствование механизма реализации программы.